



*„Schule - Institution -
Organisation“*

Schulentwicklung



Schulentwicklung...

...braucht große Gedanken, kleine
Schritte und einen langen Atem.
(Hartmut von Hentig)



Schulentwicklung

Definition

Schulentwicklung ist ein

- planmäßiges
- zielorientiertes
- langfristiges

Vorgehen



Schulentwicklung

der Schulleitung und der Lehrerschaft
einer einzelnen Schule zur Steigerung der Wirksamkeit der
Schule in

- konzeptioneller
- pädagogischer
- administrativer
- organisatorischer
- wirtschaftlicher

Hinsicht innerhalb eines gesetzlich definierten Autonomie-
raumes.



Schulentwicklung

Dieses Vorgehen wird geprägt durch

- Lernprozesse aller Lehrkräfte
- Führungskompetenz der Schulleitung

Schulentwicklung darf sich nicht auf einzelne Aspekte der Schule beziehen, mögliche Vernetzungen sind herzustellen.



Schule – eine lernende Organisation

Der Schulentwicklungsprozess beinhaltet folgende Handlungsfelder:

- ◆ Unterrichtsentwicklung
- ◆ Personalentwicklung
- ◆ Organisationsentwicklung



Schule – eine lernende Organisation

- ◆ Unterrichtsentwicklung:
 - Lehr- und Lernkultur
 - Projektorientierter Unterricht
 - Methodentraining
 - Eigenverantwortliches Lernen
 - Lernen durch Lehren
 - Öffnung des Unterrichts
 - Teamarbeit
 - etc.



Schule – eine lernende Organisation

- ◆ Personalentwicklung:
 - Supervision
 - Coaching
 - Fallbesprechungsgruppen
 - Hospitationen
 - Kommunikationstraining
 - Konfliktmanagement
 - Kollegiale Beratung
 - Teamarbeit
 - etc.



Schule – eine lernende Organisation

- ◆ Organisationsentwicklung:
 - Zielklärung
 - Aufstellen von Visionen
 - Leitbildentwicklung
 - Schulprogramm
 - Projektmanagement
 - Qualitätszirkelarbeit
 - Schulprofilbildung
 - Teamarbeit
 - etc.



Steuergruppe

Aufgaben

- ◆ Anstoßen von Arbeitsgruppen
- ◆ Bindeglied zwischen Schulleitung, Lehrerkonferenz, Arbeitsgruppen und Fachgruppen
- ◆ Vorbereitung der (Plenums-)Sitzungen
- ◆ Übernahme der Moderation der (Plenums-)Sitzungen



Steuergruppe

Arbeitsweise

- ◆ wird von der Gruppe selbst festgelegt
- ◆ Protokollierung
- ◆ Transparenz



Steuergruppe

Zusammensetzung

- ◆ ca. 5-7 Personen
- ◆ Schulleitung
- ◆ Abbild des Kollegiums
- ◆ auch Schüler und Eltern



Bayerische Schulentwicklungsprojekte

- ◆ Modus 21:

Modell Unternehmen Schule im 21. Jahrhundert

Schulen sollen selbstständiger werden,
unternehmerisches Denken entwickeln und mehr
Verantwortung übernehmen



Bayerische Schulentwicklungsprojekte

- ◆ Modus 21
- ◆ Modus F (Modell Unternehmen Schule:
Führung)
Entwicklung neuer Führungsmodelle
Mehr Eigenverantwortung + Selbstständigkeit
von Schulen >> Auswirkung auf
Führungsstrukturen in Schulen >>
Managementaufgaben



Bayerische Schulentwicklungsprojekte

- ◆ Modus 21
- ◆ Modus F
- ◆ i.s.i (Innere Schulentwicklung – Innovationspreis):

Öffentliche Würdigung des außergewöhnlichen Engagements von Schulleitung, Lehrern, Eltern und Schülern zur nachhaltigen Verbesserung der Qualität von Unterricht und Erziehung



Bayerische Schulentwicklungsprojekte

- ◆ Modus 21
- ◆ Modus F
- ◆ i.s.i
- ◆ Kompass (Komposition aus Stärke und Selbstbewusstsein)



Beispiele für Schulentwicklungsprozesse...

Schlagworte zu den Handlungsfeldern

**Unterrichtsentwicklung,
Personalentwicklung,
Organisationsentwicklung.**



Beispiele für Schulentwicklungsprozesse...

Unterrichtsentwicklung z.B. durch

- ◆ Arbeiten mit Reflexions- bzw. Bewertungsbögen
- ◆ Schüler lehren Schüler
- ◆ Methodencurriculum: festgelegte Methoden pro Jahrgangsstufe (wie MindMap, Lernpuzzle, Fishbowl, Marktplatz, Blitzlicht.....)
- ◆



Beispiele für Schulentwicklungsprozesse...

Personalentwicklung z.B. durch

- ◆ Teamteaching wie etwa nach dem Konstanzer Trainingsmodell
- ◆ Erweiterung der Kommunikations- und Konfliktfähigkeit (Selbstreflexion, Fremdwahrnehmung, Moderationsfähigkeiten)
- ◆ Anregung und Hilfen zu permanentem innovativem Lernen
- ◆



Beispiele für Schulentwicklungsprozesse...

Organisationsentwicklung z.B. durch

- ◆ Weiterentwicklung der Organisation des Schulbetriebs, der bürokratischen Abläufe
- ◆ Entwicklung eines Schulprofils sowie einer Schul- und Gesprächskultur
- ◆ Intensivierung der Außenbeziehungen (z.B. Stadt/Gemeinde, Wirtschaft...)
- ◆



Schulentwicklung

Verbringe die Zeit nicht mit der
Suche nach einem Hindernis.
Vielleicht ist keines da.